

טופס זה ימולא על ידי היחידה המזמינה, טרם הפניה אל ועדת המכרזים
שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד

אל: ועדת המכרזים

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד

משרד	היחידה	רפרנט	ועדת מכרזים
רשות המים	אגף בכיר תכנון	מיקי זיידה	
נושא הבקשה		תאריך	
תכנון תוכנית אב לגליל עליון- תגבור הספקה למעלה אגן הכנרת		25.04.2023	

הערה:
ידע, מומחיות וניסיון שנצברו במהלך ההתקשרות עם המשרד לא ייחשבו בשום מקרה כאלה ההופכים ספק לספק יחיד.

להלן בקשתנו המבוססת על יסוד תקנה 3(29) - בקשת פטור ממכרו מחמת ספק יחיד
 3(31) - התקשרות עם מדינת חוץ
בתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)

אגף בכיר תכנון ברשות המים (להלן: "האגף") מופקד על התכנון האסטרטגי ארוך הטווח של משק המים על כל רמותיו: תכנון אב ארצי ואזורי, תכנון נושאי עקרוני, תכנון נושאי אזורי ובמקרים מסוימים גם תכנון מקומי (ולרבות - מערכת המים הארצית, מערכות מים אזוריות, מפעלי השבת קולחים, התפלה, ניצול ופיתוח מקורות מים חדשים ועוד). כמו כן, מרכז האגף את הטיפול בתוכניות מיוחדות של משק המים בשיתוף עם גופים רלבנטיים אחרים, כגון תכנית מתאר ארצית למים (תמ"א 34 ב'), תכניות לשיקום נחלים ועוד.

תגבור אספקה למעלה אגן הכנרת לנוכח המגמה הנצפית של פחיתה בכמות המים הנכנסת לאגם הכנרת (כתוצאה של שינויי אקלים) תימשך לטווח זמן ארוך.

שמירת אגם הכנרת כמקור מים אסטרטגי למשק המים מחייבת שימור של כניסות המים לאגם בהיקף של לא פחות מ-500 מלמ"ש בממוצע רב שנתי (אידי שנתית באגם הכנרת כ-250 מלמ"ק).

במקביל לשימור כניסת המים יש לקדם את שלילת המלח מהכנרת בדרכים שונות וכן למנוע את זיהום האגם ולהביא להתייצבותו מבחינה אקולוגית.

אזור אגם הכינרת נימצא כיום בליבת פיתוח של משק המים. הכינרת השתקמה בזכות שנתיים גשומות אך ברצף השנים קיים הצורך בשמירת היציבות האקולוגית של הכינרת הינו קריטי, כמו גם לצרכי אספקת מים. בנוסף, יש לדאוג לזרימות במעלה הכנרת, חיבור עמקים מזרחיים מדרום לכינרת והאספקה מעלה הכינרת ממקור חיצוני עקב אמינות אספקה בעייתית בשנים האחרונות כולל מופע מים בטבע (גשר הפקק).

בהתאם להחלטת ממשלה מיוני 2018, נדרש לבחון את הצורך לחיבור אזורי מנותקים. חלק מהאזורים המנותקים הם מעלה כנרת ורמה"ג, כאשר הבדיקה בעיצומה והיא נסמכת על עבודות רקע שונות שעיקרן היא ההתקשרות הנ"ל, הבוחנת את תכנית האב למעלה הכנרת.

במסגרת התקשרות זו מבקשת הרשות ביצוע תכנון לתגבור אספקת מים מאזור גליל מערבי לאזור הכנרת, באיכות הדרושה לכל הצרכים, לכל השימושים ולכל אופקי הזמן של התכנית. התוצרים הנדרשים הם כדלהלן:

- הכנת דו"ח ביניים שלב א' - גיבוש הנחיות, מצב קיים תחזית צריכה.
- הכנת דוח ביניים שלב ב' - היצע המים ומאזן המים.

יחידת רכש

- הכנת דוח ביניים שלב ג' - הצגה וניתוח החלופות.
 - הכנת דוח ביניים שלב ד' - בדיקות רגישות.
 - דו"ח סופי - הצגת החלופה המומלצת ותכנית הפיתוח.
 - השתתפות בפגישות, בדיונים פנימיים ברשות המים ובישיבות בהתאם לצורך.

עד היום ביצע את העבודה מר ירון גפן, כיועץ חיצוני של חברת תה"ל. באמצע ינואר 2023 ניתן צו עיכוב הליכים כנגד חברת תה"ל במסגרת הליך חדלות פירעון שהחלה החברה וכפועל יוצא מכך הופסקו גם השירותים על ידי יועצים ונתוני השירותים מטעמה. מר ירון גפן נתן לנו שירות ייחודי לאור ניסיונו הרב בתוכניות אב אזוריות ובמודלים וכלים ייחודיים שפותחו עבור עבודה זו.

עד כה קבלנו מירון גפן שירות טוב ואיכותי הכולל איסוף בסיס הנתונים לעבודה פיתוח כלי תומך החלטה לאזור וישנה חשיבות מכרעת לשמר את הפעילות המוצלחת שנקטעה עקב המשבר בתה"ל. מעבר לכך, ירון מכיר ושולט היטב בתהליכי העבודה, בתחזוקת הכלים והידע והנתונים שנצברו במשך שנים בעבודתו בתה"ל מול רשות המים. כמו כן, לירון גפן יתרון נוסף כנותן שירותי ייעוץ תפעול למקורות, דבר הנותן יתרון משמעותי בגמישות העבודה השוטפת ונגישות לעדכון הנתונים בשוטף.

במסגרת ההתקשרות הקיימת נותר להשלים:

1. נדרש לסיים- הגשת דוח סופי שלב קודם של העבודה כ- 18% מהתכנון. ירון גפן נדרש להגיש דוח זה ולהשלימו. במסגרת ההתקשרות שבוצעה נבדקו חלופות איגום במעלה הכינרת למול חיבור מהכנרת. בנוסף יש לסכם את הבדיקות בדוח ולהטמיע תוצרים ברשות המים.
2. נדרש לסיים את תוכנית הפיתוח המעודכנת של חיבור מעלה הכנרת ורמה"ג למערכת הארצית/ הכנרת, תוך ביצוע מאזנים מפורטים של כל תתי האזורים במעלה הכנרת ורמה"ג. במסגרת הרחבת התקשרות זו נדרש לבצע ולעדכן את אבני הדרך הבאים:
 - הכנת דוח ביניים שלב א' - תאום הטופולוגיה של המערכת הארצית עם אגף תכנון. במסגרת זו השלמת נתונים חלוקת צריכות והפקות באזורי לחץ.
 - הכנת דוח ביניים שלב ב' - מאזני מים על ציר הזמן על כל המערכת הארצית לפי אזורי לחץ ומפעלים.
 - הכנת דוח ביניים שלב ג' - הצגה וניתוח חלופות פיתוח
 - הכנת דוח ביניים שלב ד' - בדיקות רגישות ותרחישים.
 - דו"ח סופי - הצגת החלופה המומלצת ותכנית הפיתוח.

האם קיים בנושא זה מרכז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? כן לא

סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים) – התקשרות להספקת

טובין שירותים ביצוע עבודה

שם הספק:	ירון גפן
מספר הספק (ח.פ.ח.צ.מ/מ.מספר עמותה)	
ספק זה הנו:	<input checked="" type="checkbox"/> ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	622,838 ש"ח כלל מע"מ
תקופת ההתקשרות:	01.06.2023-11.06.2025

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ (במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שנקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).

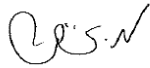
יחידת רכש

2. **ממצאי הבדיקה** (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חרוץ).
3. נימוקים והערות נוספות.

1.	במסגרת העבודה הקודמת הועסקו יועצים נוספים שעבדו בתה"ל על תוכנית האב לפיתוח המערכת הארצית. חלק מהיועצים עברו לחברות אחרות שלא ייגשו למכרז זה, חלק פרשו לגמלאות וחלק אינם מעוניינים להמשיך. המשמעות היא שמבחינת שימור ידע ארגוני ותהליכי בפרויקט ירון גפן עדיין נושא את הידע הזה ויכול לסייע למשק המים. כל פנייה לחברה אחרת המשמעות היא עצירת הפרויקט לשנים ארוכות. חלק מהתשובות דחופות ויש חשיבות לידע הארגוני הזה.
2.	ירון היום עובד כיועץ ולא כחברה פרטית ולכן שימור הידע הארגוני והטמעתו בתוך רשות המים פשוט יותר מאשר עבודה עם חברה גדולה שלה יש נתונים לשמור את הנתונים לעצמה ולא להטמיע בתוך רשות המים.
3.	לירון גפן המקצועיות הבלעדית הנדרשת לטובת העניין – בשל שליטה בכלים שפותחו על ידו עבור רשות המים וההכרות שיש לו עם צורת התפעול של המערכת הארצית (שכן ממלא תפקיד של יועץ תפעול למקורות בנושאים קשורים). משמעות החלפת היועץ עלולה להוביל לעלויות נוספות לרשות ופגיע בהמשך יצירת הכלים שגובשו במהלך השנים ע"י ירון גפן עבור הרשות. מדובר בעבודה המשכית מבוססת מידע שיש לירון את כל הידע בהפעלת כלי התכנון כמו גם בסיסי הנתונים שנאספו בעמל רב במשך שנים. לספקים אחרים אין ידע ויכולת כיום להיכנס בנעלי ירון בעבודה ספציפית זו ולסיימה בזמן הנדרש.

לאור הנימוקים שמניתי לעיל אנו מבקשים לערוך ההתקשרות בהליך פטור ממכרז.
 חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

	מנהל אגף בכיר תכנון	מיקי זיידה
חתימה	תפקיד המאשר	שם המאשר